

Plan działalności Izby Administracji Skarbowej w Gdańsku na rok 2022

I. Cele wynikające z kierunków działania i rozwoju KAS na rok 2022								
CEL	WSKAŹNIK STOPNIA REALIZACJI CELU	WARTOŚĆ BAZOWA	JEDNOSTKA MIARY	PLANOWANA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA				Zadania i projekty wspierające realizację celu
				31 MARCA	30 CZERWCA	30 WRZEŚNIA	31 GRUDNIA	
KIERUNEK 1 - ZAPEWNIENIE STABILNYCH FINANSÓW PUBLICZNYCH								
1.1. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych	1.1.3. Wskaźnik ograniczania przyrostu zaległości wymagalnych	99,83	procent	≤ 105	≤ 105	≤ 105	≤ 105	1. Zabezpieczanie potencjalnych zobowiązań. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami. 3. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 4. Terminowe wystawianie upomnień i tytułów wykonawczych.
	1.1.7. Terminowa realizacja wniosków o informacje w ramach międzynarodowej współpracy w sprawach podatkowych otrzymanych z zagranicy na podstawie przepisów regulujących wymianę informacji podatkowych z państwami członkowskimi UE i państwami spoza UE	-	procent	-	≥ 80	≥ 80	≥ 80	1. Wyznaczanie terminu na odpowiedź w zależności od zakresu wniosku. 2. Szkolenia, warsztaty dla osób kontaktowych. 3. Bieżący monitoring, wiadomość mailowa o zbliżającym się terminie odpowiedzi. 4. Wykorzystanie baz danych w urzędzie. 5. Niezwłoczne podjęcie działań w urzędzie skarbowym. 6. Wykorzystanie wiedzy i doświadczenia wyspecjalizowanej kadry w urzędzie skarbowym.
	1.1.8. Zarządzanie nieefektywnymi sprawami z zakresu egzekucji międzynarodowej	-	procent	≥ 20	≥ 30	≥ 40	≥ 50	1. Stworzenie bazy wniosków otwartych (bez wpłaty od 2 lat na dzień 31.12.2021). 2. Przekazanie listy w/w wniosków do urzędów skarbowych. 3. Stały monitoring informacji o stanie sprawy, przekazywanych co 6 miesięcy. 4. Stała analiza spraw w urzędach, pod kątem umorzenia. 5. Szkolenia dla nowych osób kontaktowych. 6. Wykorzystanie wiedzy i doświadczenia wyspecjalizowanej kadry w urzędach skarbowych.
	1.1.9. Realizacja należności publicznoprawnych	31 747 248	tys. zł	≥ 7 084 475	≥ 15 667 289	≥ 24 396 632	≥ 33 420 000	1. Monitorowanie i analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy. 2. Analiza zasadności zwrotów VAT. 3. Bieżący monitoring wpłat z tytułu zaliczek na podatki dochodowe. 4. Zwalczanie szarej strefy w obrocie wyrobami akcyzowymi.
	1.1.10. Kwota wyegzekwowanych zaległości w okresie sprawozdawczym	275 476	tys. zł	≥ 55 924	≥ 122 016	≥ 203 359	≥ 254 199	1. Analiza i nadzór nad szybkością wszczynania postępowań egzekucyjnych oraz ilością i rodzajem zastosowanych środków spośród możliwych do zastosowania w początkowym stadium postępowania. 2. Wykorzystywanie dostępnych baz danych oraz narzędzi internetowych w celu ustalenia majątku u zobowiązanego. 3. Koordynowanie i nadzór nad egzekucją z ruchomości i nieruchomości. 4. Nadzór nad realizacją zajęć przez dłużników zajętych wierzytelności.
	1.2.1. Skuteczność kontroli dotyczących podatków	90	procent	≥ 84	≥ 84	≥ 84	≥ 84	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Dookonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Uzupełnienie/wymiana sprzętu komputerowego.

CEL	WSKAŹNIK STOPNIA REALIZACJI CELU	WARTOŚĆ BAZOWA	JEDNOSTKA MIARY	PLANOWANA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA				Zadania i projekty wspierające realizację celu
				31 MARCA	30 CZERWCA	30 WRZEŚNIA	31 GRUDNIA	
1.2. Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych w wyniku działalności pionu kontroli KAS	1.2.2. Liczba kontroli przeprowadzonych wobec podatników znajdujących się na liście, o której mowa w art. 27b ust. 1 ustawy o podatku dochodowym od osób prawnych, które w roku podatkowym poniosły stratę ze źródła przychodów innych niż z zysków kapitałowych albo osiągnęły udział dochodów ze źródła przychodów innych niż z zysków kapitałowych, określony zgodnie z art. 7 ust. 1, w przychodach innych niż z zysków kapitałowych w wysokości nie większej niż 1%	-	liczba	≥ 3	≥ 7	≥ 11	≥ 15	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Doksztalcanie kadry w prowadzeniu przedmiotowych kontroli.
	1.2.3. Realizacja kontroli dotyczących podatków	-	liczba		≥ 454	≥ 781	≥ 1056	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Uzupełnienie/wymiana sprzętu komputerowego.
1.3. Dostarczanie ministrowi właściwemu do spraw finansów publicznych oraz innym organom administracji publicznej informacji o istotnych ryzykach realizacji zadań w obszarze gospodarowania krajowymi środkami publicznymi i mieniem państwowym	1.3.1. Średni czas trwania audytu	59	dni	≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	1. Ustalenie harmonogramu działań audytowych. 2. Przygotowanie zespołów audytowych przed podjęciem działań (analiza przepisów prawa potencjalnych ryzyk), umożliwiający efektywne wykonanie zadań w określonych ramach czasowych.
1.4. Efektywne zarządzanie środkami publicznymi	1.4.1. Stopień realizacji planu audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli - terminowość audytów zleconych do IAS	62,69	procent	100	100	100	100	Terminowa realizacja planowanych audytów.
1.5. Uszczelnienie systemu podatkowego	1.5.2. Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych	-	liczba	≥ 2 500	≥ 5 000	≥ 7 500	≥ 10 000	1. Racjonalne wykorzystanie kadry pracowniczej. 2. Bieżące monitorowanie ilości zweryfikowanych podatników 3. Odpowiednie typowanie podmiotów/obszarów do kontroli 4. Prowadzenie analiz na podstawie danych z CEKR 5. Prowadzenie sezonowych akcji w przedmiotowym zakresie.
1.7. Zwiększenie skuteczności działań związanych z systemem monitorowania przewozu i obrotu SENT	1.7.1. Poziom reakcji organów KAS na zastrzeżenia dotyczące zgłoszeń przewozu	100	procent	≥ 60	≥ 60	≥ 60	≥ 60	1. Optymalizacja alokacji kadr. 2. Bieżąca współpraca w zakresie optymalizacji logistyki kontroli. 3. Szkolenie kadry celem podniesienia poziomu wiedzy. 4. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 5. Wyposażenie pracowników w odpowiedni sprzęt celem realizacji zadań.
KIERUNEK 2 - KLIENTOCENTRYCZNOŚĆ								
2.1. Nowoczesna, przyjazna, bezpieczna i wielokanałowa obsługa podatnika	2.1.16. Terminowość rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego	-	dni	≤ 140	≤ 140	≤ 140	≤ 140	1. Analiza orzecznictwa i sygnalizowanie MF istotnych rozbieżności w zakresie interpretacji przepisów. 2. Racjonalne wykorzystanie zasobów kadrowych.
	2.1.17. Czas trwania postępowań podatkowych wszczętych na wniosek podatnika	22	dni	< 24	< 24	< 24	< 24	1. Sprawne i bezwzględne gromadzenie materiału dowodowego. 2. Rzetelny nadzór i monitoring nad terminowością prowadzonych postępowań. 3. Doskonalenie procedur wewnętrznych.
2.2. Automatyzacja i digitalizacja usług	2.2.5. Czas obsługi zgłoszenia celnego wyliczany w imporcie oraz eksporcie	60,43	minuty	≤ 33	≤ 33	≤ 33	≤ 33	1. Doskonalenie organizacji dokonywania odpraw w imporcie i eksporcie poprzez dostosowanie procedur. 2. Racjonalne wykorzystanie posiadanych zasobów kadrowych. 3. Uzupełnienie braków etatowych w drodze naborów zewnętrznych. 4. Szkolenia dla nowych pracowników/ funkcjonariuszy. 5. Uzupełnienie/ wymiana sprzętu komputerowego na bardziej niezawodny i wydajny.
KIERUNEK 3 - WSPIERANIE ROZWOJU KRAJOWEGO SYSTEMU FINANSOWEGO								

CEL	WSKAŹNIK STOPNIA REALIZACJI CELU	WARTOŚĆ BAZOWA	JEDNOSTKA MIARY	PLANOWANA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA				Zadania i projekty wspierające realizację celu
				31 MARCA	30 CZERWCA	30 WRZEŚNIA	31 GRUDNIA	
3.1. Wsparcie bezpieczeństwa obrotu gospodarczego	3.1.2. Liczba ujawnień z zakresu nadzoru rynku	832	sztuki	≥ 60	≥ 120	≥ 180	≥ 240	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zastrzeżeniami w systemach elektronicznych. 3. Szkolenia dla nowych pracowników/ funkcjonariuszy.
KIERUNEK 4 – WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI ORGANIZACJI DO SKUTECZNEJ REALIZACJI ZADAŃ								
4.9. Poprawa efektywności i skuteczności postępowań karnych i karnych skarbowych	4.9.1. Udział postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa w sprawach o przestępstwa i przestępstwa skarbowe, zakończonych skierowaniem sprawy do sądu w ogólnej liczbie postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie śledztwa zakończonych merytorycznie	64	procent	≥ 65	≥ 65	≥ 68	≥ 68	1. Optymalne wykorzystanie zasobów kadrowych. 2. Bieżący nadzór nad terminowością i dynamiką prowadzonych postępowań. 3. Pełne zebranie materiału dowodowego. 4. Optymalizacja współpracy z komórkami kontroli, podatkowymi, orzecznictwem a prowadzącymi postępowanie.
	4.9.2. Udział zakończonych postępowań przygotowawczych prowadzonych w formie dochodzenia w sprawach o przestępstwa, przestępstwa skarbowe i wykroczenia skarbowe w ogólnej liczbie prowadzonych w formie dochodzenia postępowań przygotowawczych w tych sprawach	89	procent	≥ 50,1	≥ 50,1	≥ 50,1	≥ 50,1	1. Optymalne wykorzystanie zasobów kadrowych. 2. Bieżący nadzór nad terminowością i dynamiką prowadzonych postępowań. 3. Pełne zebranie materiału dowodowego. 4. Optymalizacja współpracy z komórkami kontroli, podatkowymi, orzecznictwem a prowadzącymi postępowanie.
4.11. Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	4.11.1. Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających	-	mln zł	≥ 37	≥ 93	≥ 139	≥ 186	1. Skuteczne typowanie podmiotów do czynności sprawdzających. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry do przeprowadzenia czynności sprawdzających. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia czynności sprawdzających. 4. Bieżące monitorowanie prowadzonych spraw.
	4.11.2. Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie cen transferowych	15	liczba	≥ 3	≥ 7	≥ 11	≥ 15	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli dot. cen transferowych.
	4.11.3. Efektywność prowadzenia kontroli w zakresie gier hazardowych		procent	≥ 12	≥ 12	≥ 12	≥ 12	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli dot. gier hazardowych.

II. Inne cele jednostki:								
CEL	WSKAŹNIK STOPNIA REALIZACJI CELU	WARTOŚĆ BAZOWA	JEDNOSTKA MIARY	PLANOWANA WARTOŚĆ WSKAŹNIKA				Zadania i projekty wspierające realizację celu
				31 MARCA	30 CZERWCA	30 WRZEŚNIA	31 GRUDNIA	
1. Poprawa skuteczności i efektywności działania organów w zakresie NZP	1. Wskaźnik skuteczności spraw NZP		procent	≥ 10	≥ 12	≥ 15	≥ 20	1. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 2. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia spraw z NZP. 3. Bieżące monitorowanie prowadzonych spraw.
	2. Czas prowadzenia spraw z NZP		dni	≤ 90	≤ 90	≤ 90	≤ 90	1. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 2. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia spraw z NZP. 3. Bieżące monitorowanie prowadzonych spraw.