

**Plan działalności
Izby Administracji Skarbowej w Gdańsku
na rok 2026**

CZĘŚĆ A: Najważniejsze cele do realizacji w roku 2026

L.p.	Cel	Mierniki określające		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym
		stopień realizacji celu			
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan		
1	2	3	4	5	6
		Zatrzymania towarów niespełniających wymagań	≤562	1. Skuteczne typowanie zgłoszeń celnych do kontroli (analiza). 2. Właściwie ukierunkowanie rewizji towarów. 3. Przeprowadzanie szkoleń dla dyspozytorów oraz rewidentów. 4. Współpraca z organami nadzoru rynku.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
		Realizacja należności publicznoprawnych	≤43 297 900 tys. zł	1. Bieżące monitorowanie i analiza realizacji wpływów oraz podejmowanie działań adekwatnych do wyników monitoringu i analizy. 2. Szybkie podejmowanie czynności zmierzających do zapłaty zaległości przez zobowiązanych – szybkie podejmowanie działań informacyjnych, wystawianie upomnień i tytułów wykonawczych. 3. Monitoring i analiza kształtowania się wartości statystycznej towarów importowych w kontekście uzyskiwanych dochodów z tytułu cła i podatku od towarów i usług od importu towarów. 4. Monitoring podmiotów generujących największe dochody podatkowe i z cła. 5. Stosowanie w uzasadnionych przypadkach zabezpieczenia zobowiązań podatkowych. 6. Monitoring podmiotów generujących największe zwroty w poszczególnych tytułach podatkowych. 7. Analiza zasadności zwrotów w podatku od towarów i usług (VAT). 8. Monitoring obsługi dokumentów podlegających księgowaniu.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.

1.

Wzrost skuteczności i efektywności poboru należności podatkowych i niepodatkowych oraz bezpieczny i skuteczny system ochrony granic i przepływu towarów

Egzekucja zaległości	≤501 380 tys. zł	1. Bezzwłoczne wszczynanie egzekucji administracyjnej. 2 Analiza i nadzór szybkością prowadzenia postępowań egzekucyjnych oraz liczbą i rodzajem zastosowanych środków egzekucyjnych prowadzących do wyegzekwowania zaległości. 3. Systematyczne podejmowanie czynności, w celu ustalenia majątku zobowiązanego z wykorzystywaniem dostępnych baz danych oraz narzędzi. 4. Bieżący nadzór nad terminowością i skutecznością egzekucji z nieruchomości i ruchomości. 5. Nadzór nad realizacją zajęć przez dłużników zajętych wierzytelności. 6. Monitoring składników majątkowych zobowiązanego, wobec których wystąpiły przeszkody w realizacji zajęcia w celu bezzwłocznego dokonania zajęcia w przypadku ich ustania. 7. Poszukiwanie majątku po umorzeniu postępowania egzekucyjnego z powodu bezskuteczności prowadzonej egzekucji administracyjnej. 8. Bieżące monitorowanie wysokości egzekwowanych zaległości, stopnia realizacji wskaźnika i odpowiednie reagowanie na brak należytych kwot, ewentualne diagnozowanie przyczyn nieosiągnięcia planu.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
Efektywne zarządzanie zaległościami	≥103 %	1. Bieżące monitorowanie i zarządzanie zaległościami. 2. Niezwłoczne dokonywanie zabezpieczeń potencjalnych zobowiązań. 3. Prowadzenie miękkiej egzekucji. 4. Terminowe wystawianie upomnień i tytułów wykonawczych. 5. Systematyczne odpisywanie przedawnionych zobowiązań. 6. Korzystanie w stosownym czasie z instytucji odpowiedzialności osób trzecich. 7. Wnioskowanie przy stosownych okolicznościach o orzeczenie zakazu prowadzenia działalności gospodarczej.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.

		Weryfikacja realizacji obowiązku ewidencjonowania obrotu przy wykorzystaniu kasy rejestrującej oraz wydawania paragonów fiskalnych w trybie nabycia sprawdzającego	≤970	1. Racjonalne wykorzystanie kadry pracowniczej. 2. Bieżące monitorowanie ilości zweryfikowanych podatników. 3. Odpowiednie typowanie podmiotów/obszarów do kontroli 4. Prowadzenie analiz na podstawie danych z CEKR 5. Prowadzenie sezonowych akcji w przedmiotowym zakresie.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
		Skuteczność kontroli podatkowych	≤93 %	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Uzupełnienie/wymiana sprzętu komputerowego.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
		Skuteczność kontroli celno-skarbowej	≤82 %	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Doskonalenie kadry w prowadzeniu przedmiotowych kontroli.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
		Efektywność kontroli celno-skarbowej	≤305 245 tys. zł	1. Skuteczne typowanie do kontroli przy wykorzystaniu dostępnych narzędzi analitycznych. 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia kontroli. 4. Doskonalenie kadry w prowadzeniu przedmiotowych kontroli.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.
2.	Efektywne i przejrzyste zarządzanie środkami publicznymi	Terminowość realizacji przez izby administracji skarbowej (IAS) audytów środków zagranicznych w odniesieniu do projektów oraz systemów zarządzania i kontroli	≤95 %	1. Materiały z warsztatów organizowanych przez Departament Audytu Środków Publicznych (analiza prezentacji, omawianie materiałów). 2. Spotkania na MS Teams – omawianie bieżących audytów. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia audytów. 4. Odpowiedni dobór zespołów audytowych do specyfiki realizowanych zadań.	Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.

3.	Skrócenie czasu załatwiania spraw	Czas rozpatrywania odwołań przez dyrektora izby administracji skarbowej oraz naczelnika urzędu celno-skarbowego	≥50 %	1. Analiza orzecznictwa i sygnalizowanie MF istotnych rozbieżności w zakresie interpretacji przepisów. 2. Bieżące monitorowanie czasu trwania postępowań, szczegółowa analiza raportów dot. czasu trwania postępowań przekazywanych przez MF. 3. Organizowanie porad i spotkań z pracownikami urzędów, aby podnieść poziom wiedzy, a tym samym ograniczyć przypadki zlecenia przeprowadzenia dodatkowego postępowania celem uzupełnieniem dowodów w sprawie.	<i>Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.</i>
4.	Zwiększenie skuteczności korzystania z usług w e-Urzędzie Skarbowym	Badanie liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-Urzędu Skarbowego	≤9,50 %	1. Regularny monitoring danych z e-US, który pozwala na bieżące reagowanie w przypadku nieosiągnięcia wskaźnika liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-US na oczekiwanym poziomie. 2. Sprawozdania - analiza liczby wyrażonych zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-US. 3. Wystosowywanie pism nadzorczych do urzędów skarbowych, które nie osiągnęły wskaźnika na oczekiwanym poziomie. Informowanie pracowników o konieczności przekazywania klientom informacji o e-US i zachęcania do wyrażania zgód na doręczanie korespondencji za pośrednictwem e-US. Wskazywanie pracownikom korzyści z wyrażenia zgody na odbiór korespondencji przez e-US. 4. Regularne spotkania z kierownictwem US, celem przypomnienia o promocji e-US. Wskazywanie korzyści z wyrażenia zgody na odbiór korespondencji przez e-US.	<i>Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.</i>
5.	Poprawa skuteczności i efektywności działania pionu kontroli KAS	Kwota ustaleń dokonanych w toku czynności sprawdzających	≤616 mln zł	1. Skuteczne typowanie podmiotów do czynności sprawdzających 2. Racjonalne wykorzystanie wyspecjalizowanej kadry do przeprowadzenia czynności sprawdzających. 3. Doskonalenie umiejętności w zakresie prowadzenia czynności sprawdzających 4. Bieżące monitorowanie prowadzonych spraw.	<i>Kierunki działania i rozwoju Krajowej Administracji Skarbowej na 2026 rok.</i>

CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2026

L.p.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Podzadania budżetowe służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2026

L.p.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan	
1	2	3	4	5

Dyrektor Izby Administracji Skarbowej
w Gdańsku
Czesław Kalinowski
/kwalifikowany podpis elektroniczny/